



ANFT 2025

**TROUVER ENSEMBLE
LES SOLUTIONS
FONCIÈRES
D'AUJOURD'HUI**

06 & 07 FÉVRIER 2025

Centre de congrès Prouvé – Destination Nancy



PARCOURS 09

Mettre en place les temporalités d'une stratégie foncière territoriale renouvelée

RAPPORTEUR : Clémence CARON – Responsable nationale des spécialités planification et aménagement, CNFPT

DÉBAT A

LE FONCIER, SPHÈRE DE CONFLITS OU OUTIL FÉDÉRATEUR DES COLLECTIVITÉS ?

Un débat animé par :



Jean-Louis FOURNIER

Co-animateur du comité
Stratégie Foncière, LIFTI

PARTICIPANTS



Clémence CARON

Responsable nationale des spécialités
planification et aménagement,
CNFPT



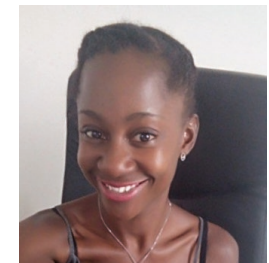
Kristell JAMME

Directrice
CAUE du Morbihan



Yann MILTON

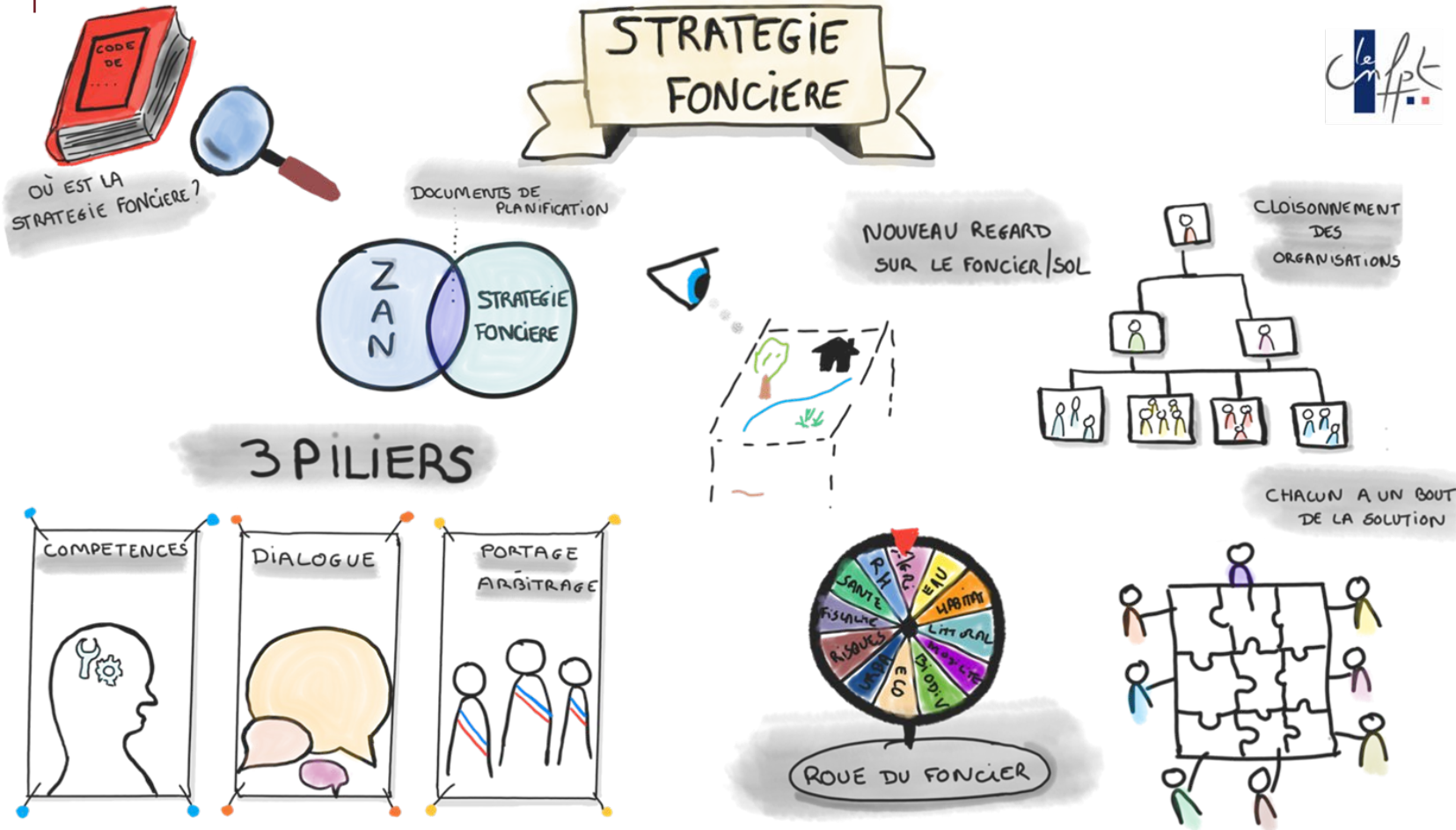
Directeur régional conseil
et aménagement
SYSTRA FONCIER



Audrey PASTEL

Directrice
DIFÉ CONSULTING

La démarche



CNFPT

Clémence CARON

Le foncier au cœur des enjeux publics

Fonctions urbaines



Habitat

Activités économiques

Espaces publics et de convivialité

Priorité au renouvellement
Mixité programmatique
Nature en ville, perméabilité
Réversibilité

Equipements et infrastructures



Transport

Equipements

Réseaux

Mutation du modèle de mobilité : transport en commun, mobilité douce

Ressources et nature



Agriculture

Eau

Nature

Préservation des ressources

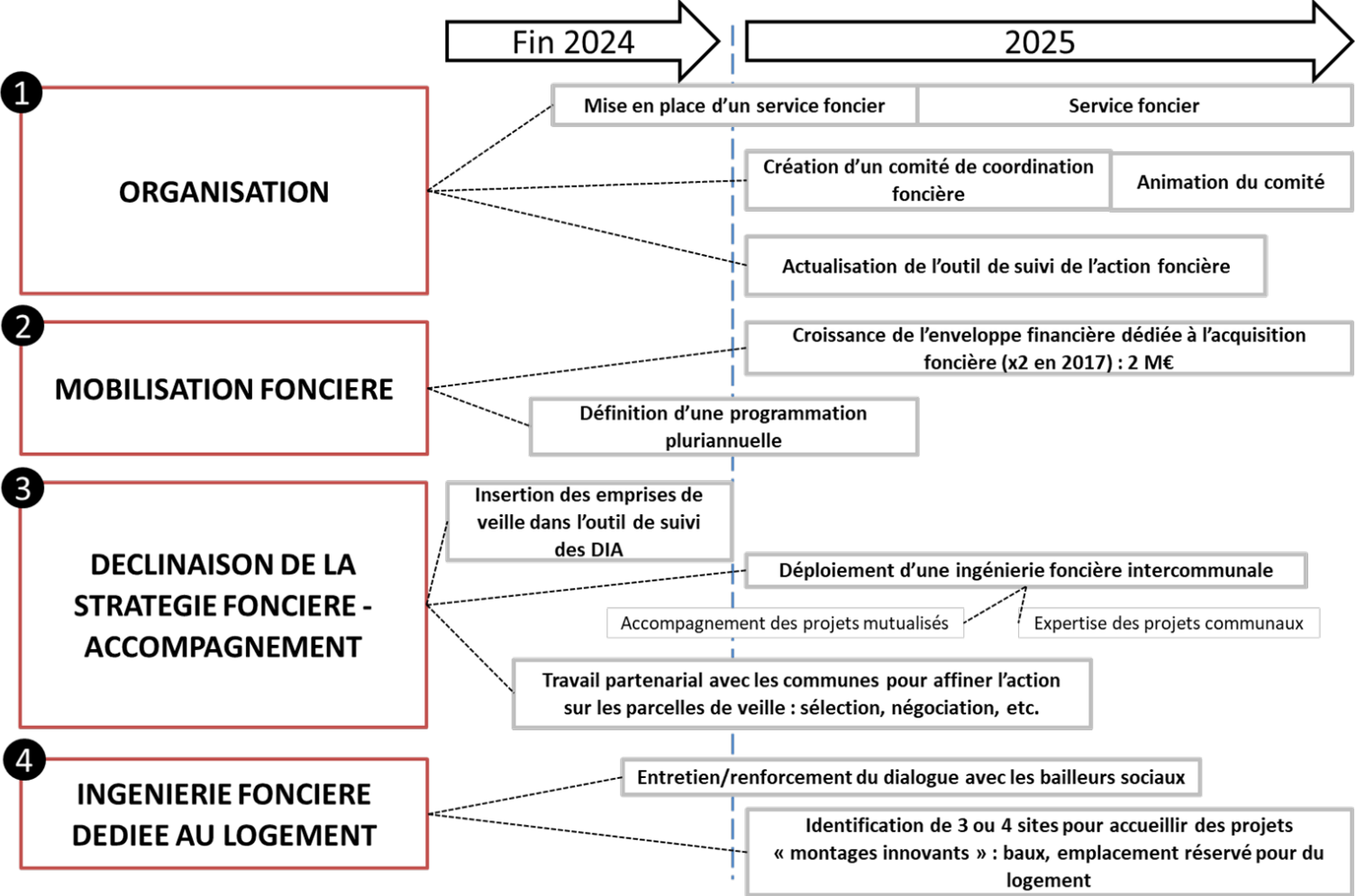
Différentes échelles à concilier

Concilier des enjeux parfois contradictoires

Les fondamentaux

- **Projet politique, trajectoire** : fixer le cadre du développement, les priorités -> une grille d'analyse nécessaire au moment des arbitrages
- **Connaissance** : objectiver le positionnement du territoire, la trajectoire de sobriété foncière et objectiver les besoins
- **Identification des capacités** : révéler les ressources foncières de mon territoire et qualifier ses perspectives de mutation
- **Arbitrage** : se doter d'une enceinte de dialogue et d'arbitrage, mobiliser l'ensemble des partenaires
- **Mobilisation partenaires, outils** : mobiliser l'ensemble de l'écosystème d'acteurs, mobiliser la palette d'outils réglementaires et d'action foncière

Exemple de plan d'action



L'appui des CAUE

Le rôle des CAUE dans l'accompagnement des projets des collectivités



L'appui des CAUE

Faciliter l'accès à l'information et la coordination de l'ingénierie



DÉBAT B

REDÉCLINER LA STRATÉGIE FONCIÈRE DE L'OBSERVATION À L'OPÉRATIONNEL

Un débat animé par :



Gweltaz LE MAGUER

Chargé de mission stratégie foncière,
MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE

PARTICIPANTS



Damien DELVART

Directeur régional Hauts
de France
ADEQUATION



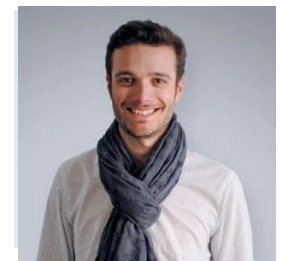
David HIEZ

Directeur technique et
président,
TAUW FRANCE - UPDS



Nadège KIEFFER

Directrice de l'urbanisme
CA DU VAL DE FENSCH



Adrien MAURAND

Responsable du
développement
LINKCITY

DÉBAT C

TRANSFORMATION D'USAGES ET VALEUR IMMOBILIÈRE DE L'EXISTANT

Un débat animé par :



Floraine JULIAN

Déléguée Générale,
Surface+Utile

PARTICIPANTS



Éléonore SLAMA
Maire-adjointe Paris
12e, fondatrice OSES
Conseil



Guillaume SAVARD
Fondateur, associé
Upside



Anne KEUSCH
Directrice des relations
institutionnelles
Plateau Urbain

Transformation d'usages et valeur immobilière de l'existant



« Nous sommes partis pour un creux d'une dizaine d'années dans l'immobilier » 📉

La crise de l'immobilier est conjoncturelle mais risque d'amplifier des problèmes structurels, selon l'essayiste Robin Rivaton. L'ajustement s'annonce long et douloureux pour certains. La crise qui a affecté les plus modestes pourrait toucher désormais la classe moyenne. Il n'existe pas de solution magique pour régler un véritable problème de société.

[Lire plus tard](#) [Commenter](#) [Partager](#) [Airbnb](#) [Paris](#)



“L’offre immédiate de bureaux en Ile-de-France au 31 décembre 2024 atteint 5 642 000 m², en hausse de 19 % par rapport à son niveau il y a un an.”

Communiqué de Presse,
Immostat, 7 janvier 2025

Transformation d'usages et valeur immobilière de l'existant

LA TRIBUNE
PARTAGEONS L'ÉCONOMIE

À la une Idées Économie P
urisme - Transport Aéronautique - I

ÉCONOMIE BOURSE ENTREPRISES & FINANCE TECH IDÉES RÉGIONS T LA REVUE

CAC 40
7 180,11 PTS **+0,23%**

+ FORTES HAUSSES CAC 40
ENGIE +1,74%
STMICROELECTRONICS +1,42%

+ FORTES BAISSSES CAC 40
THALES -1,89%
TELEPERFORMANCE -1,70%

DOW JONES -0,65%
NASDAQ 100 -1,00%
EURONEXT 100 +0,15%

Or +0,58%
OAT 10 ans -4,44%
Pétrole Brent -8,62%

« No
La crise selon l'ess
qui a aff

Opinions > Tribunes

Immobilier : une crise structurelle appelée à s'amplifier... les véritables réponses

OPINION. Alors que plus que jamais la question du logement et des solutions pouvant être apportées à la crise est d'actualité et après l'annonce des conclusions d'un Conseil national de la reformation faisant l'unanimité des regrets et des commentaires négatifs, André Yché, Président du conseil de surveillance chez CDC Habitat, apporte sa pierre à l'édifice en nous présentant la vision d'un véritable acteur du secteur, n'ayant jamais craint de sortir des sentiers battus.

Écoutez cet article
Powered by ETX Studio
00:00/00:00

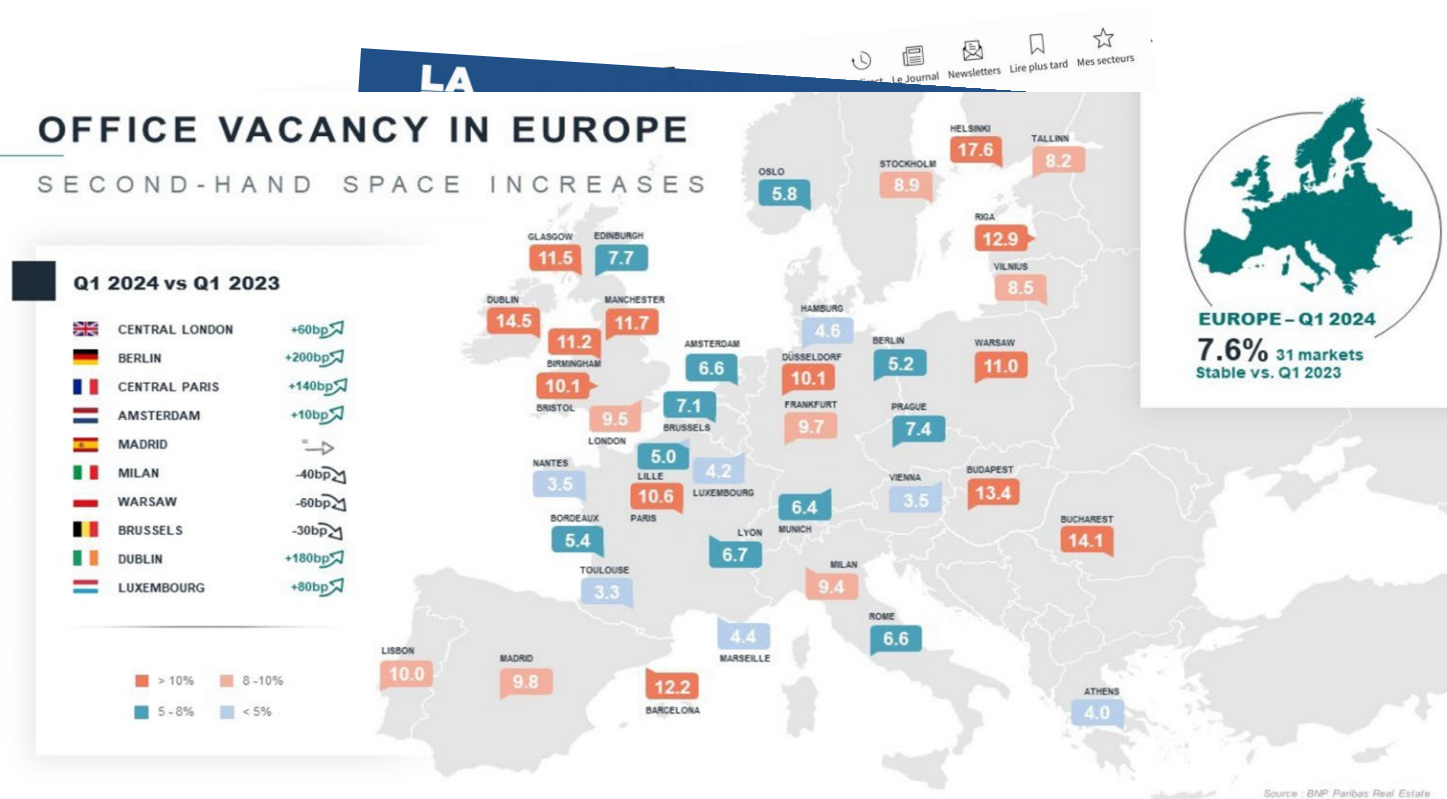
André Yché
06 Juin 2023, 12:25

HORS-SÉRIE - SPÉCIAL NUCLÉAIRE
LA TRIBUNE
ÉDITION SPÉCIALE
LUNDI 13 JANVIER 2025
DÉCARBONATION - SOUVERAINETÉ
La revanche du nucléaire

“En Ile-de-France, sur un parc de 55,5 millions de m², environ 35 millions de m² ont plus de 25 ans et sont potentiellement concernés par une obsolescence technique et/ou structurelle.”

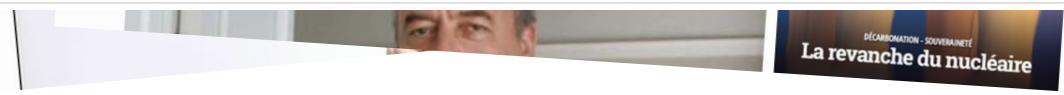
Étude JIL du 03 février 2025

Transformation d'usages et valeur immobilière de l'existant



“Un taux d’occupation moyen des bureaux de 45 % et un taux d’occupation supérieur à 60 % pour seulement 12 % des entreprises de plus de 5000 salariés.”

Tribune IEIF juin 2024



Les causes structurelles de ces transformations

Défis sociétaux

- La transition démographique
- Nouvelles pratiques de travail (télétravail, flex office, etc.)
- Remise en question du modèle de tertiarisation de l'économie
- Les nouvelles habitudes de consommation

Défis environnementaux

- La lutte contre l'artificialisation des sols (loi Climat et Résilience)
- Préservation de la biodiversité
- Transition énergétique

Quel avenir pour la valeur des actifs immobiliers dans un contexte de transformation durable des usages ?

👉 Quels nouveaux critères doivent émerger pour mieux refléter les usages durables ?

👉 Comment adapter la gestion des actifs face à ces mutations ?

👉 Quelles évolutions législatives et réglementaires pour intégrer ces transformations ?

Décideurs
publics

Propriétaires

Acteurs de
l'ESS

Conseils en gestion
foncière et immobilière

**Comment agir en
impliquant l'ensemble
des acteurs impactés ?**

Promoteurs

Entreprises
locataires

Inventeurs

Urbanistes,
architectes, etc.

.....

**Vous aussi, contribuez à faire naître les nouveaux
champs de réflexions qui font avancer le foncier.**

REJOIGNEZ-NOUS !

